

iPASSCamp®PMP®題庫教材

PMP® 認證考試線上課程

版權所有：iPASS®

PMP®是美國專案管理學會(PMI®)發行的專案管理專業認證

PMP®、PMI®及PMBOK®的商標權屬於美國專案管理學會(PMI®)

連絡信箱：service@iPASSCamp.com

iPASS®PMP®線上課程：

標示實線底線的敘述及專有名詞是PMP®考試必考重要觀念

沒有標示底線的敘述屬於一般性的銜接觀念略讀即可

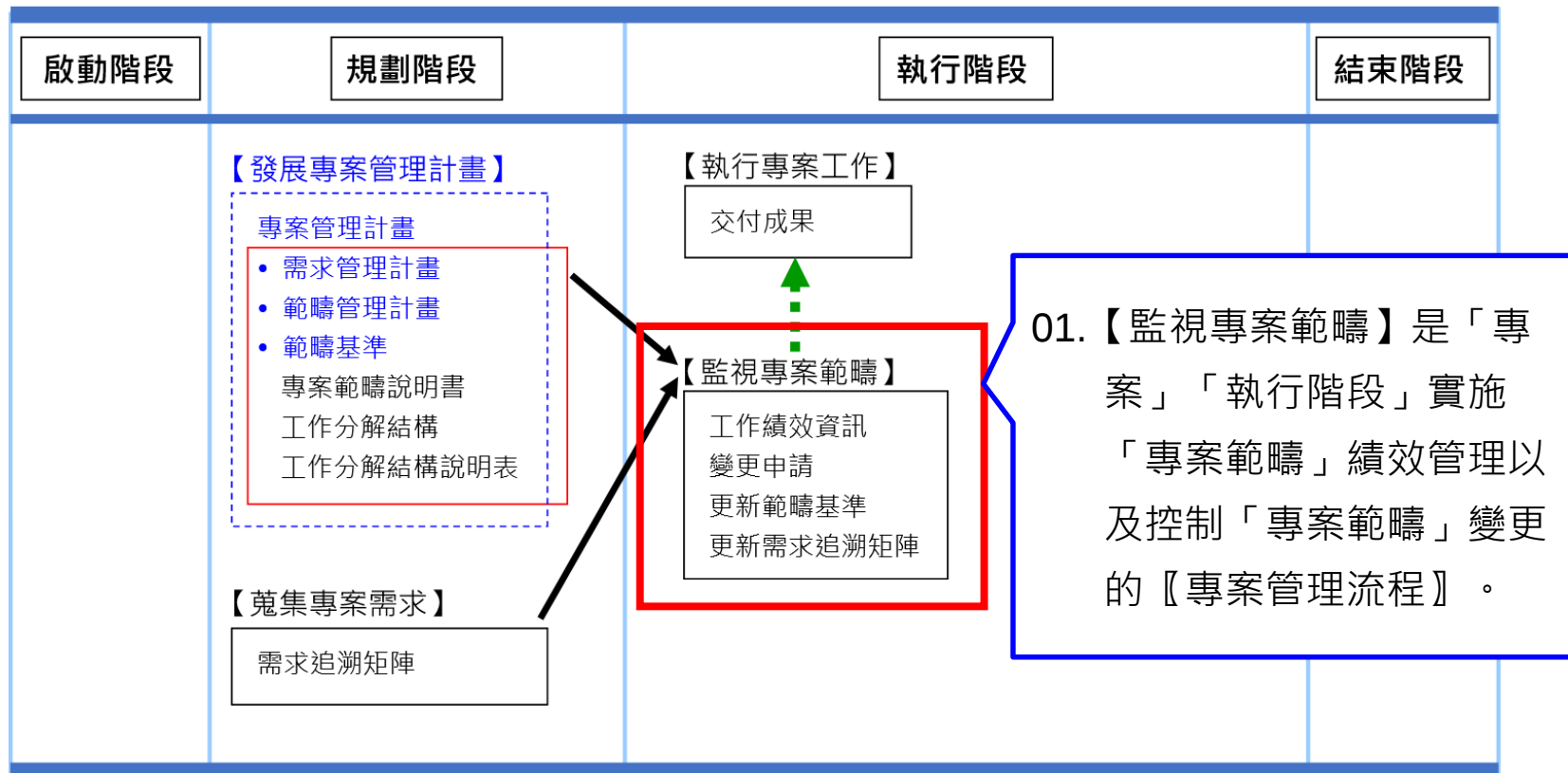
監視專案範疇

版權所有：iPASS®

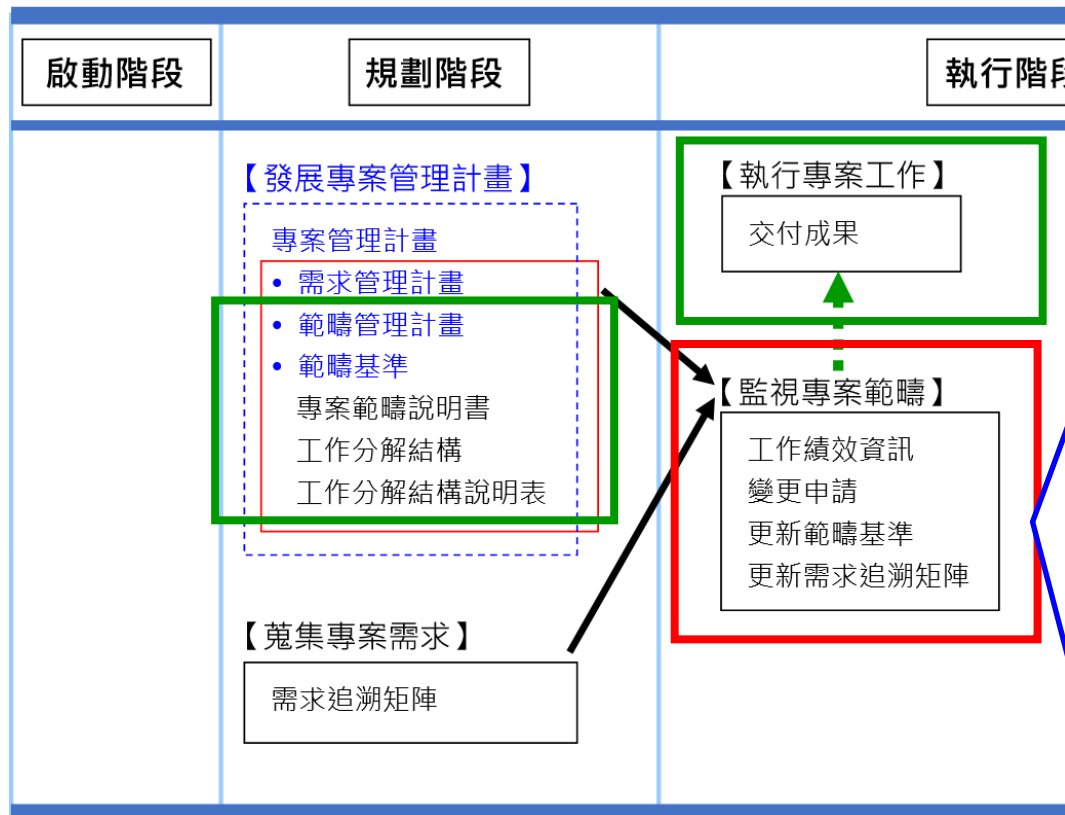
連絡信箱：service@iPASSCamp.com

啟動階段	規劃階段	執行階段	結束階段
		【監視專案工作】 【監視專案範疇】 【監視專案時程】 【監視專案成本】 【監視專案採購】 【監視專案風險】 【監視專案溝通】 【監視利害關係人參與】 【控制專案變更】	

【監視專案範疇】



【監視專案範疇】

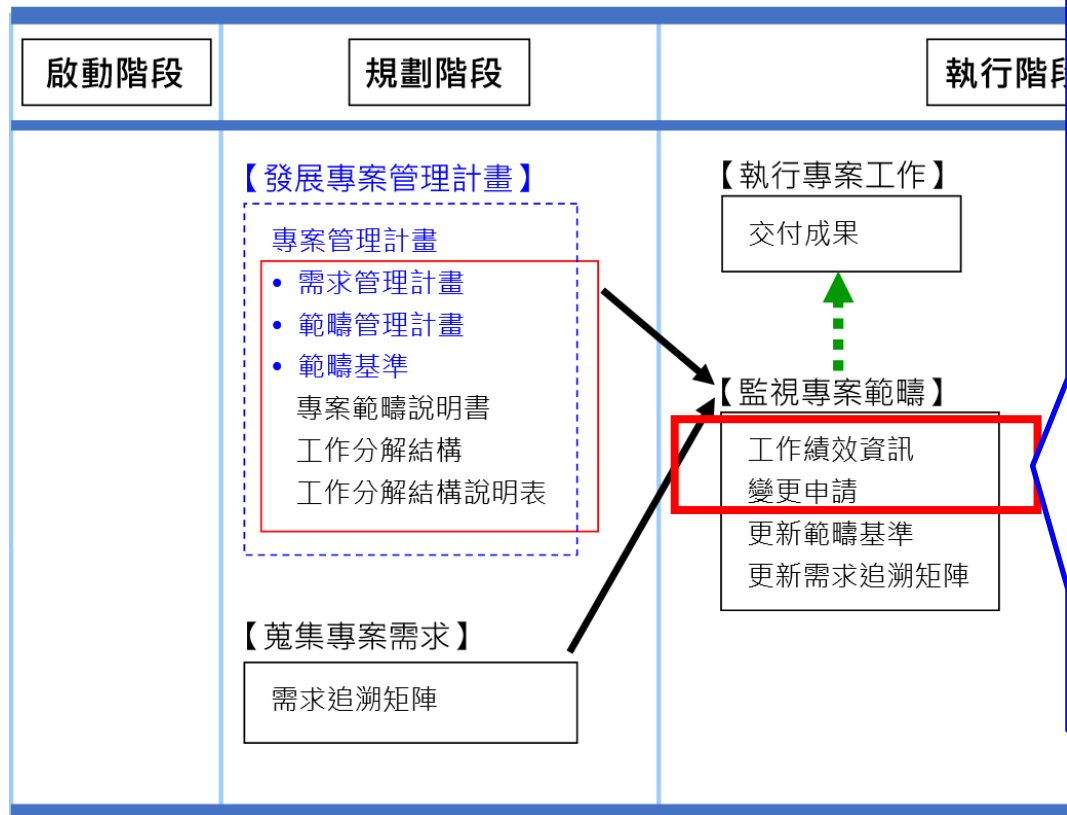


02. 【監視專案範疇】依據

「範疇管理計畫」規劃的方法審查【執行專案工作】產生的「交付成果」符合「範疇基準」的程度。

如果「專案」「執行階段」陸續完成的「交付成果」不符合「範疇基準」，代表「專案範疇」發生績效變異(variance)，最終將導致「利害關係人」拒絕接受「專案」「交付成果」。

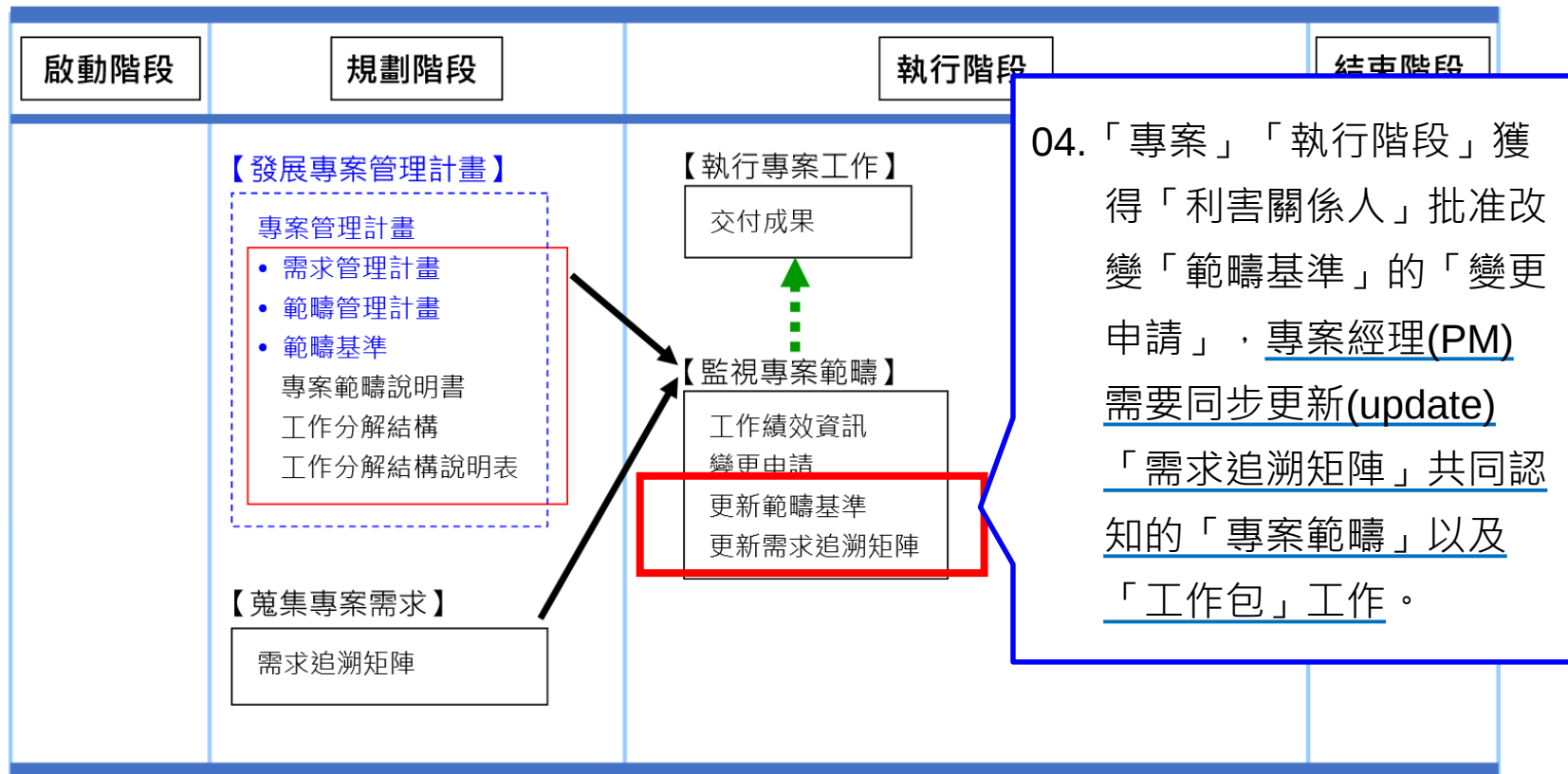
【監視專案範疇】



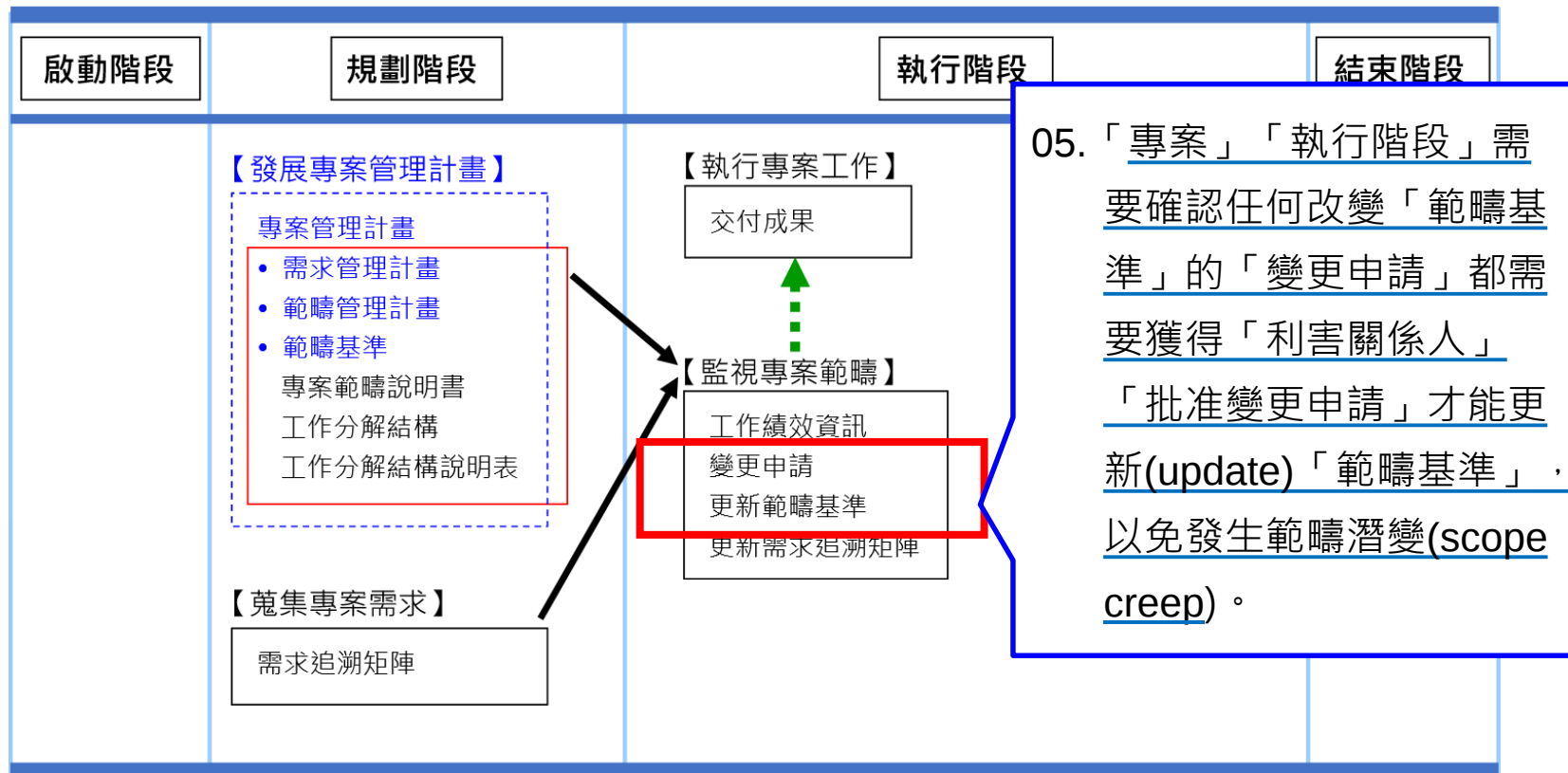
03.【監視專案範疇】在「執行階段」定期(periodically)針對「專案範疇」實施「績效審查」、「變異分析」以及「趨勢分析」，將檢查結果記錄在「工作績效資訊」。

如果「專案範疇」發生績效變異則需要提出修正「專案範疇」績效變異的「變更申請」。

【監視專案範疇】



【監視專案範疇】



範疇潛變

01. 範疇潛變(scope creep)是沒有經過「變更申請」獲得批准的範疇變更(scope change)，或者「利害關係人」沒有提出「變更申請」而直接要求「專案」增加額外工作亦稱為「範疇潛變」。
02. 依照「三重限制」，改變「專案計畫」的「範疇」或者「時程」或者「成本」都會影響「專案計畫」的各個規劃結果，因此要改變「專案計畫」的「範疇」或者「時程」或者「成本」都需要正式提出「變更申請」實施「衝擊分析」，並且依照「衝擊分析」同時更新「專案計畫」受到衝擊(**impact**)的各個規劃結果，例如增加額外工作必須同時增加執行額外工作的「專案時程」以及「專案預算」才能避免任意變更「專案計畫」的「範疇」或者「時程」或者「成本」而導致其他規劃結果無法執行。

執行階段

要求額外工作

提出變更申請

衝擊分析

分析說明增加額外
工作需要額外增加
的時程及預算

批准變更申請

增加額外工作
增加額外時程
增加額外預算

更新專案計畫

執行變更

範疇潛變

執行階段

要求額外工作

沒有提出變更申請

沒有衝擊分析

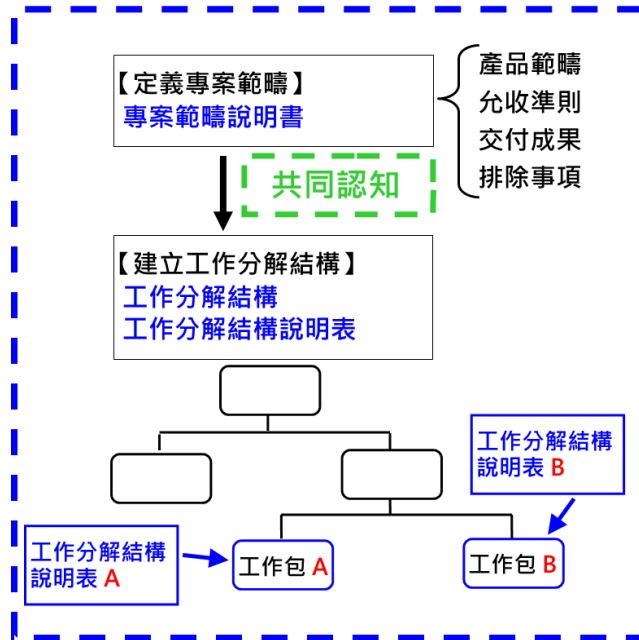
沒有分析說明增加額外工作需要額外增加的時程及預算

增加額外工作

沒有增加時程
沒有增加預算

時程延遲
預算超支

03. 專案經理(PM)可以使用工作分解結構(WBS)管理/控制「範疇潛變」。當利害關係人(客戶)要求的工作不屬於工作分解結構(WBS)，就表示「專案」可能發生「範疇潛變」。(或者遺漏將共同認知的交付成果包含在工作分解結構)。



本單元課程內容詳細說明請熟讀iPASSCamp®-PMP®全攻略

本單元PMP®考試題目題型請熟讀iPASSCamp®-PMP®題庫解析

考前請務必來信索取iPASSCamp®-PMP®考試寶典

本課程【專案管理流程】引用自「PMI®」的「A Guide To The Project Management Body Of Knowledge」簡稱「PMBOK®」。

以上各著作版權均屬各該公司、出版社、學會、著作人所有，本課程若有牴觸各該著作版權，敬請不吝告知以便修正。

本課程著作權屬原創人所有，未經書面授權請勿逕行任何違反著作權行為。

連絡人：service@ipasscamp.com